



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Il Personale del Servizio Sanitario Nazionale

Approfondimenti

MARZO 2023



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tel. 06-42749700

e-mail: info@agenas.it

www.agenas.gov.it

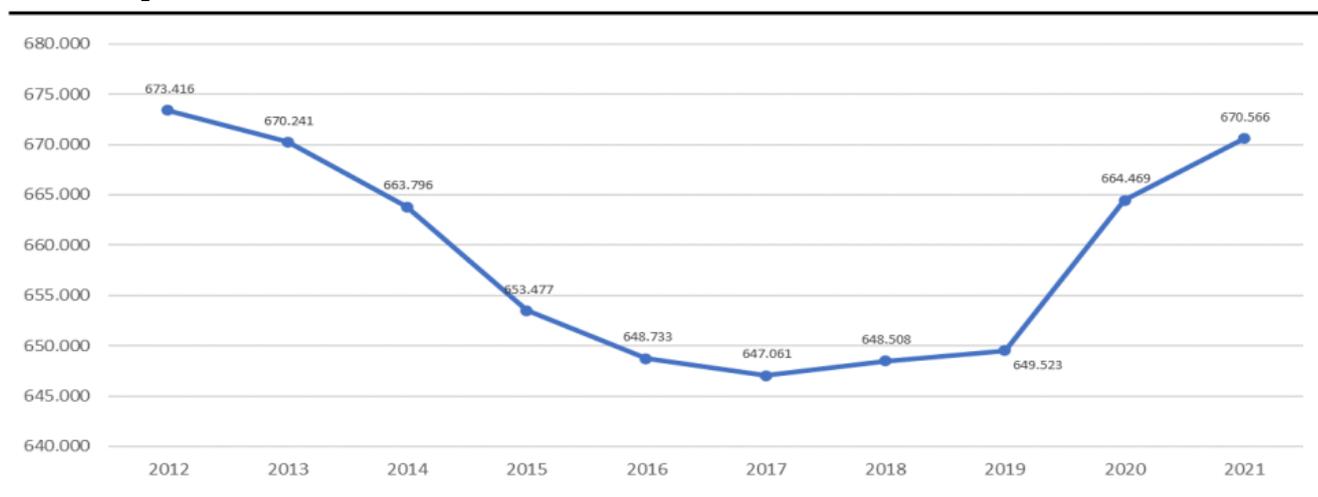


Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Il personale del Servizio Sanitario Nazionale al 31/12/2021

Nell'anno 2021 il personale dipendente del SSN ammontava a **670.566 unità** di cui 68,7% donne e 31,3% uomini. Rispetto all'anno 2020 il personale del 2021 risultava aumentato di 6.097 unità e di 21.223 rispetto al 2019. Nell'anno 2020 il personale dipendente del SSN ammontava a **664.469 unità** di cui 68,4% donne e 31,6% uomini. Rispetto all'anno 2019 il personale del 2020 risultava aumentato di 15.126 unità.

Grafico 1. Il personale in servizio nel SSN



Fonte: Report MEF su CA del Personale, 2021 - Ragioneria Generale dello Stato.

Composizione personale del SSN

I medici in servizio nel SSN al 2021 corrispondono a 108.250 mentre gli odontoiatri corrispondono a 137 unità di personale. Il personale sanitario dirigente ammonta a 127.424 unità, portando il personale di ruolo sanitario dirigente e non dirigente a 476.359 unità. Le unità con profilo infermieristico costituiscono con un numero assoluto di 279.837 unità, il 41,7% del totale del personale del SSN (tabella 1). Il personale sanitario non dirigente di profili diverso da quello infermieristico è costituito da 69.098 unità, che sommato al personale sanitario infermieristico arriva a un totale di 348.935 unità.

In tabella 1, sono riportati il numero di Medici/Odontoiatri e infermieri, impiegati dal SSN nelle regioni italiane, confronto tra il 2020 e 2021.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tabella 1. Personale impiegato presso le strutture del SSN e confronto degli anni 2021 - 2020.

Regioni	Medici e odontoiatri 2020¹	Medici odontoiatri 2021²	Delta 2021 - 2020	Infermieri 2020¹	Infermieri 2021²	Delta 2021 - 2020
Abruzzo	2.718	2.727	9	5.769	5.816	47
Basilicata	1059	1.034	-25	2.764	2.742	-22
Calabria	3.575	3.527	-48	7.005	7.030	25
Campania	9.378	9.333	-45	18.610	18.997	387
Emilia-Romagna	9.282	9.436	154	28.075	29.302	1.227
Friuli Venezia G	2.678	2.666	-12	8.279	8.215	-64
Lazio	8.567	8.895	328	22.430	22.716	286
Liguria	3.517	3.450	-67	10.075	9.791	-284
Lombardia	15.050	15.079	29	39.597	41.112	1.515
Marche	3.033	3.075	42	8.076	8.509	433
Molise	478	441	-37	1.402	1.328	-74
PA Bolzano	957	993	36	3.382	3.279	-103
PA Trento	1.141	1.130	-11	3.124	3.237	113
Piemonte	8.364	8.167	-197	22.408	21.882	-526
Puglia	6.548	6.634	86	15.749	15.659	-90
Sardegna	4.043	3.852	-191	8.127	7.595	-532
Sicilia	8.960	8.965	5	17.509	17.029	-480
Toscana	8.542	8.850	308	23.039	22.542	-497
Umbria	1.997	1.981	-16	4.915	5.240	325
Valle d'Aosta	325	301	-24	710	678	-32
Veneto	7.893	7.851	-42	26.073	27.138	1.065
Totale	108.105	108.387	282	277.118	279.837	2.719

Il tasso di turnover, media nel decennio 2010-2019 e la “gobba” pensionistica.

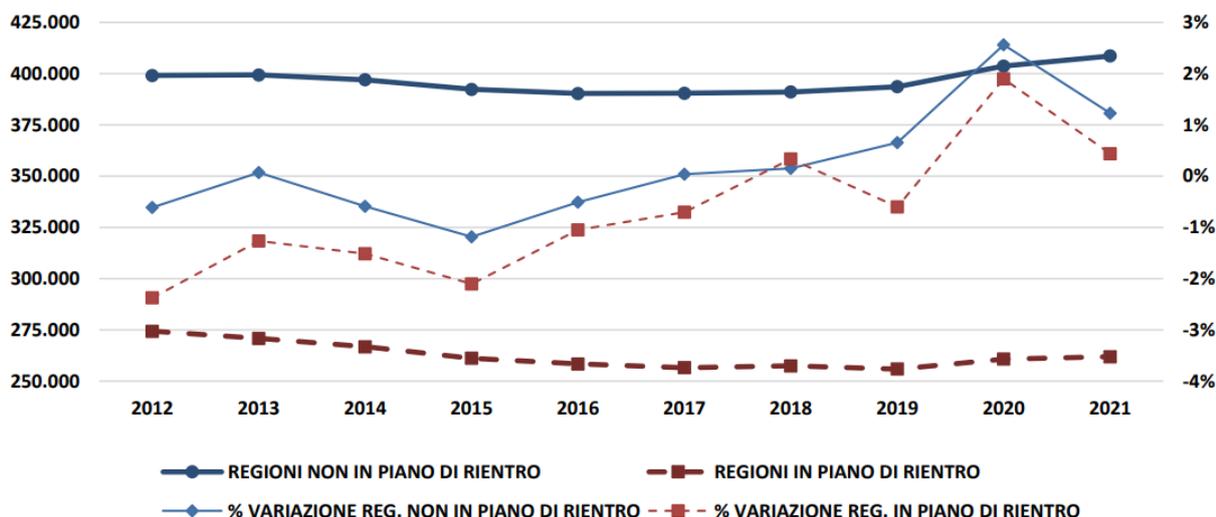
A seguito del blocco del turn-over nelle Regioni in piano di rientro e delle misure di contenimento delle assunzioni adottate anche in altre Regioni (con il vincolo alla spesa), negli ultimi anni il personale a tempo indeterminato del SSN è fortemente diminuito. Al 31 dicembre 2018 era inferiore a quello del 2012 per circa 25.000 lavoratori (circa 41.400 rispetto al 2008). Tra il 2012 e il 2017, il personale (sanitario, tecnico, professionale e amministrativo) dipendente a tempo indeterminato in servizio presso le Asl, le Aziende Ospedaliere, quelle universitarie e gli IRCCS pubblici è passato da 653 mila a 626 mila unità, pari ad una flessione di poco meno di 27 mila unità (4 %).

Negli anni 2020-2021 dovuto anche all'effetto mandatorio dato dalla situazione pandemica, si è assistito a un incremento di personale, che è avvenuto per effetto dei decreti emergenziali del 2020, portando il numero delle unità in servizio al 2021 sovrapponibile a quello del 2012 (si registra infatti un andamento generale del -0,4%).



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Grafico 2. Andamento del personale del comparto Sanità negli anni 2012 - 2021



Fonte: Report MEF su CA del Personale, 2021 - Ragioneria Generale dello Stato.

Tabella 2: Per calcolare il tasso di turnover è stato rapportato il numero degli assunti a quello dei cessati per ogni anno (se maggiore di 100 indica che si è in presenza di un ampliamento delle risorse, al contrario, se minore di 100, si è in presenza di una contrazione dell'organico).

Regione	Tasso turnover Medici	Tasso turnover Infermieri
Campania	69	57
Emilia-Romagna	102	108
Lazio	69	62
Lombardia	100	102
Piemonte	92	95
Sicilia	69	62
Toscana	105	95
Veneto	101	99
Italia	90	95

Fonte elaborazione Agenas su CA2020 (sono state considerate solo le Regioni con più di 40.000 professionisti sanitari).



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Come messo in luce dalla memoria della Corte dei Conti pubblicata nello scorso novembre, il costo del personale, nel 2020, subisce un aumento, rispetto al 2018, del 5,40%. Su tale evoluzione sembra aver inciso la situazione pandemica e, in particolare, le misure adottate per potenziare il personale del ruolo sanitario. Dall'esame delle voci che compongono l'aggregato emerge come la gran parte della spesa riguardi il "personale del ruolo sanitario", tale importo rappresenta l'81,09% del totale costo del personale. Negli anni esaminati (2018-2020) in quasi tutte le Regioni e Province autonome si assiste ad una costante crescita della componente di costo del personale.

Il protrarsi del blocco delle assunzioni fino al 2018 nelle Regioni in piano di rientro, oltre al tasso di turnover negativo (vedi tabella 2) ha avuto quale conseguenza un innalzamento dell'età media dei professionisti con impatto sulle quiescenze. Infatti, i medici dipendenti del Ssn che andranno in pensione nel quinquennio 2022-2027 sono circa **29.331**, mentre per il personale infermieristico i pensionamenti sono stimati in **21.050**.

Tabella n.3. Medici dipendenti del Ssn che andranno in pensione nel quinquennio 2022-2027.

Medici	60-64 anni	65-67 anni	68-Oltre
<i>Uomini</i>	14.327	4.827	686
<i>Donne</i>	7.632	1.731	128
<i>Totali</i>	21.959	6.558	814
<i>totale complessivo</i>	29.331		

Elaborazione AGENAS su CA 2020. Parametro pensionistico a 65 anni.

Tabella n.4. Infermieri che andranno in pensione nel quinquennio 2022-2027.

Infermieri	60-64 anni	65-67 anni	Oltre 68 anni
<i>Uomini</i>	5.535	643	3
<i>Donne</i>	13.669	1.194	6
<i>totali parziali</i>	19.204	1.837	9
<i>Totale complessivo</i>	21.050		

Elaborazione AGENAS su CA 2020. Parametro pensionistico a 65 anni



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Scuole di specializzazione in medicina

Negli ultimi anni il numero delle borse per la formazione specialistica finanziate dallo Stato è stato in costante crescita, passando da 5000 del 2015 a 17.400 nell'anno accademico 2021/2022 poi ridotti a 14.700 nell'anno accademico 2022-2023 (tabella n.5)

Tabella n.5. Numero borse di specializzazione in medicina

Anno	Borse di specializzazione	Variatione rispetto l'anno precedente (valore assoluto)
2014/2015	5.000	-
2015/2016	6.000	+1.000
2016/2017	6.105	+105
2017/2018	6.200	+95
2018/2019	8.920	+2.720
2019/2020	14.455	+5.535
2020/2021	18.397	+3.942
2021/2022	14.378	-4.019

In tabella 6 viene riportata la stima del personale medico specialista che si formerà al 2026 suddivisa per le varie specializzazioni. Al 2026 si ritiene che il **numero di nuovi specialisti nel SSN (75% del totale) sia pari a 39.244**. Circa 10 mila specialisti in più rispetto al numero di pensionati e comunque in numero superiore anche tenendo in considerazione i dati delle dimissioni (tabella 7).

Tabella n.6. Stima di medici specialisti formati dal 2018 al 2026.

specializzazione medica	Numero di specialisti formati dal 2018 al 2026 ¹	Numero di medici che terminano specializzazione (95%)	Numeri di nuovi specialisti nel SSN la 2018 - 2026 (75% del totale) ²
ANATOMIA PATOLOGICA	803	763	572
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	6.949	6.602	4.951
CARDIOCHIRURGIA	490	466	349
CHIRURGIA GENERALE	3.561	3.383	2.537
CHIRURGIA PEDIATRICA	170	162	121
EMATOLOGIA	986	937	703
FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA CLINICA	283	269	202
GERIATRIA	2.486	2.362	1.771
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	2972	2.823	2.118



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	1.690	1.606	1.204
MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	3.182	3.023	2.267
MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	1.119	1.063	797
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	1.039	987	740
MEDICINA DI EMERGENZA E URGENZA	2.848	2.706	2.029
MEDICINA INTERNA	3.378	3.209	2.407
MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	261	248	186
NEFROLOGIA	1.296	1.231	923
NEUROCHIRURGIA	605	575	431
NEUROLOGIA	1.617	1.536	1.152
OFTALMOLOGIA	1.241	1.179	884
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2.610	2.480	1.860
OTORINOLARINGOIATRIA	1.082	1.028	771
PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA	826	785	589
PEDIATRIA	4.581	4.352	3.264
PSICHIATRIA	2.476	2.352	1.764
RADIOLOGIA	2.538	2.411	1.808
UROLOGIA	1.237	1.175	881

¹Stima effettuata sul numero di borse di specializzazione medica 2014-2022

²Rapporto Fiaso 2018

Tabella n.7 Dimissioni medici dal SSN dal 2019 al 2021 (dimissioni per licenziamento o termine del contratto a tempo determinato)

Anno	Dimissioni
2019	3.123
2020	2.075
2021	2.886
2022	3.009

Fonte dati Onaosi



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tabella n.8. Posti disponibili e programmati per l'accesso ai corsi di laurea in Infermieristica ed Infermieristica pediatrica

Posti (D.M. MUR)			
Anno Accademico	Infermieri	Infermieri pediatrici	Totale Infermieri
2018/2019	14.758	159	14.917
2019/2020	15.069	191	15.260
2020/2021	16.038	211	16.249
2021/2022	17.394	264	17.658
2022/2023	17.997	264	18.261
			82.345

Considerando inoltre un tasso di successo di completamento del corso di studi in Infermieristica pari al 75%, è stato stimato che il numero di infermieri formati nel 2026 e disponibili dal 2027 sarà pari a circa 61.760 (tabella n.9).

Tabella n.9. Stima del numero di infermieri formati nel 2026 e disponibili dal 2027.

Anno Accademico	Posti
2018/2019	14.917
2019/2020	15.260
2020/2021	16.249
2021/2022	17.658
2022/2023	18.261
Capacità formativa	82.345
Tasso di successo	75%
N. infermieri formati	61.760



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Medici e Infermieri emigrati all'estero

Secondo l'OCSE, negli ultimi tre anni disponibili – 2019, 2020 e 2021 – sono **all'estero** 21.397 medici e 15.109 infermieri (manca il dato della Germania dove, secondo altre stime, sono al lavoro circa 2.700 infermieri italiani). Sembra che dopo l'emergenza Covid il flusso di medici e infermieri che hanno scelto di lavorare fuori dall'Italia si è ridotto, probabilmente per la fase di reclutamento messa in atto dalle regioni per colmare le carenze evidenziate soprattutto con la pandemia. Nel 2021 infatti risultavano all'estero poco più di 4mila medici contro circa il doppio degli anni precedenti, mentre sono emigrati all'estero circa 3.800 infermieri contro i 6mila degli anni precedenti. Dal 2000 al 2018 l'emigrazione all'estero è andata via via aumentando soprattutto negli anni subito successivi al blocco dei contratti e ai primi blocchi del turn over.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Considerazioni sui medici di Medicina generale e i Pediatri di libera scelta

In Italia, come riportato in tabella 10, dal 2019 al 2021 il numero dei MMG si è ridotto di 2.178 unità e quello dei PLS di 386 unità.

Tabella 10. Distribuzione dei Medici di medicina generale (MMG) e dei Pediatri di libera scelta (PLS) per regione nel triennio 2019-2021.

REGIONE	2019		2020		2021	
	MMG	PLS	MMG	PLS	MMG	PLS
ABRUZZO	1.078	166	1.065	151	1.036	147
BASILICATA	475	60	466	59	435	56
CALABRIA	1.496	256	1.494	254	1.089	186
CAMPANIA	4.037	754	3.732	739	3.631	730
EMILIA ROMAGNA	2.949	615	2.947	612	2.850	595
FRIULI V. GIULIA	809	121	790	119	768	116
LAZIO	4.462	773	4.350	772	4.244	741
LIGURIA	1.139	165	1.109	161	1.054	156
LOMBARDIA	6.091	1.165	5.984	1.153	5.774	1.121
MARCHE	1.094	174	1.083	172	1.042	166
MOLISE	258	36	247	36	244	36
PIEMONTE	2.952	401	2.946	397	2.882	375
P. A. BOLZANO	284	63	292	61	292	61
P. A. TRENTO	340	72	334	71	330	70
PUGLIA	3.260	559	3.247	555	3.144	538
SARDEGNA	1.147	187	1.168	177	1.118	167
SICILIA	4.000	721	3.928	693	3.871	656
TOSCANA	2.622	438	2.644	430	2.653	448
UMBRIA	728	115	729	110	719	105
VALLE D`AOSTA	84	16	82	14	79	14
VENETO	3.123	551	3.070	549	2.995	538
Totale complessivo	42.428	7.408	41.707	7.285	40.250	7.022

Fonte. Elaborazione AGENAS su dati Ministero della salute – NSIS – modello FS12



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Rapporto tra cittadini assistibili e numero di medici di medicina generale (MMG) per regione

Nella tabella n.11, è possibile visionare il rapporto tra cittadini assistibili e il numero di medici di medicina generale per regione suddivisi per anno. Come si può notare il numero di MMG tende a diminuire negli anni mentre è presente un aumento del rapporto tra cittadini assistibili e MMG.

Tabella n.11. Rapporto tra cittadini assistibili e Numero di medici di medicina generale (MMG) per regione

REGIONE	Medici di Medicina generale 2019	Rapporto tra cittadini assistibili e MMG - 2019	Medici di Medicina generale 2020	Rapporto tra cittadini assistibili e MMG - 2020	Medici di Medicina generale 2021	Rapporto tra cittadini assistibili e MMG - 2021
ABRUZZO	1.078	1059	1.065	1.056	1.036	1048
BASILICATA	475	1052	466	1.062	435	1064
CALABRIA	1.496	1055	1.494	1.058	1.089	1423
CAMPANIA	4.037	1225	3.732	1.295	3.631	1271
EMILIA ROMAGNA	2.949	1302	2.947	1.307	2.850	1316
FRIULI V. GIULIA	809	1320	790	1.352	768	1337
LAZIO	4.462	1138	4.350	1.163	4.244	1136
LIGURIA	1.139	1179	1.109	1.204	1.054	1239
LOMBARDIA	6.091	1408	5.984	1.426	5.774	1450
MARCHE	1.094	1209	1.083	1.219	1.042	1218
MOLISE	258	1059	247	1.094	244	1030
PIEMONTE	2.952	1289	2.946	1.287	2.882	1258
P. A. BOLZANO	284	1454	292	1.519	292	1494
P. A. TRENTO	340		334	1.382	330	1367
PUGLIA	3.260	1078	3.247	1.078	3.144	1051
SARDEGNA	1.147	1226	1.168	1.178	1.118	1226
SICILIA	4.000	1059	3.928	1.072	3.871	1034
TOSCANA	2.622	1241	2.644	1.225	2.653	1184
UMBRIA	728	1049	729	1.043	719	1020
VALLE D`AOSTA	84	1291	82	1.328	79	1323
VENETO	3.123	1365	3.070	1.385	2.995	1370
ITALIA	42.428	1224	41.707	1.238	40.250	1237

Fonte: Elaborazione Agenas su dati Ministero della Salute per numero MMG e ISTAT per popolazione dai 18 anni, triennio 2019-2021



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Ipotesi spesa personale e confronto con ipotesi tetto per anno 2022

La tabella riporta un' **IPOTESI di SPESA** per personale anno 2022 costruita a partire dai dati CE IV trim 2022 come segue:

valore costo personale da CE ^ ridotto del valore dei rinnovi contrattuali post 2004 (desumibili dai verbali Tavolo per l'anno 2019), degli accantonamenti per rinnovi contrattuali presenti nei CE 2020, 2021 e 2022 e della spesa per personale escludibile (es. personale categorie protette, personale penitenziario, personale finanziato da contributi privato o UE, etc.), ipotizzata uguale al 2019, come da verbali Tavolo.

La tabella riporta quindi, in ultima colonna, il **confronto tra l'IPOTESI di SPESA e l'IPOTESI di TETTO 2022**, evidenziando come in quasi tutte le Regioni il tetto appaia capiente rispetto alla spesa.

cod.	Regione	IPOTESI TETTO PERSONALE 2022	IPOTESI SPESA PERSONALE 2022	Margine Tetto-Spesa
		T	S	T-S
030	Lombardia	4.837.016.030	4.495.897.696	341.118.334
050	Veneto	2.619.017.036	2.474.849.356	144.167.680
070	Liguria	1.134.108.434	916.785.420	217.323.014
080	Emilia Romagna	2.742.163.198	2.757.676.159	- 15.512.961
090	Toscana	2.376.911.985	2.296.684.456	80.227.529
100	Umbria	561.393.040	517.131.778	44.261.262
110	Marche	950.616.853	868.477.667	82.139.187
120	Lazio	2.995.557.012	2.660.126.249	335.430.764
130	Abruzzo	734.032.024	658.235.789	75.796.235
140	Molise	189.217.034	140.461.893	48.755.141
150	Campania	3.049.662.654	2.310.775.703	738.886.951
160	Puglia	2.046.924.672	1.938.923.021	108.001.651
170	Basilicata	347.035.113	292.298.161	54.736.952
190	Sicilia	2.800.927.547	2.389.387.755	411.539.792
010	Piemonte *			
180	Calabria *			

^ La spesa CE comprende le seguenti voci: BA2080 Totale costo del personale; YA0020 IRAP personale dipendente; BA1420 Indennità personale univ. area sanitaria; BA1810 Indennità personale univ. area non sanitaria

* Piemonte e Calabria - verbale non disponibile/verifica non ancora conclusa

NOTA: Valle d'Aosta, PA Bolzano, PA Trento, FVG e Sardegna non sono sottoposte a verifica adempimenti



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Contesto Europeo Medici e Infermieri

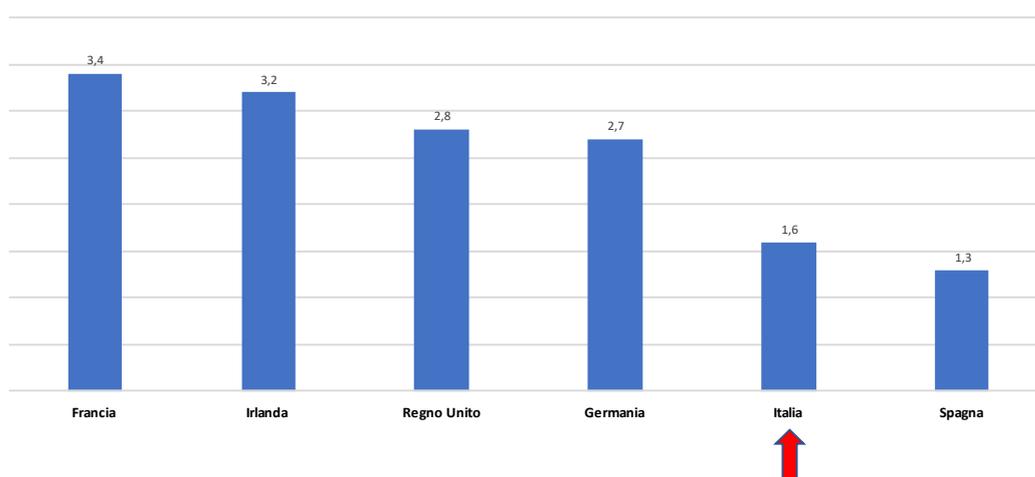
Il numero totale dei medici per abitante in Italia è superiore alla media dell'UE (4,0 rispetto al 3,8 per 1.000 abitanti), mentre impiega meno infermieri rispetto a quasi tutti i paesi dell'Europa occidentale, presentando un gap di -2,6 infermieri ogni 1000 abitanti rispetto alla media europea. Mancherebbero rispetto alla media europea **148.366 infermieri**.

(Fonte dati OCSE 2020)

	Italia	Media Europea	Differenza tra Italia e media europea
Numero di medici per 1000 abitanti	4,0	3,8	+0,2
Numero di infermieri per 1000 abitanti	6,2	8,8	-2,6



Rapporto tra infermieri/medici 2020



Fonte: elaborazione Agenas su dati OCSE 2020

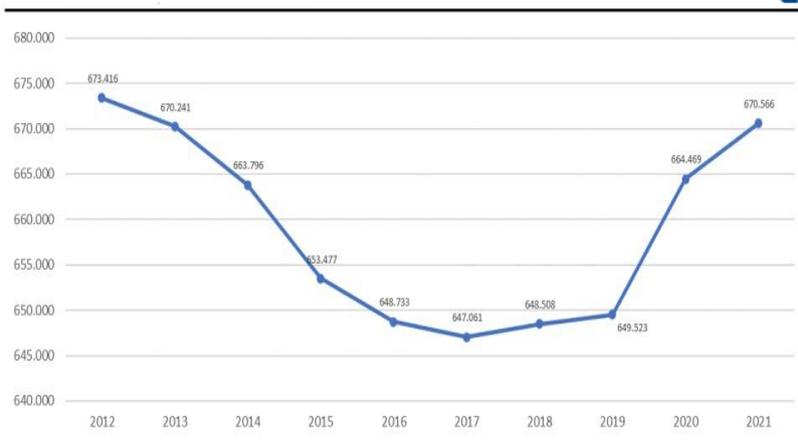




Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Il personale dipendente del SSN al 2021

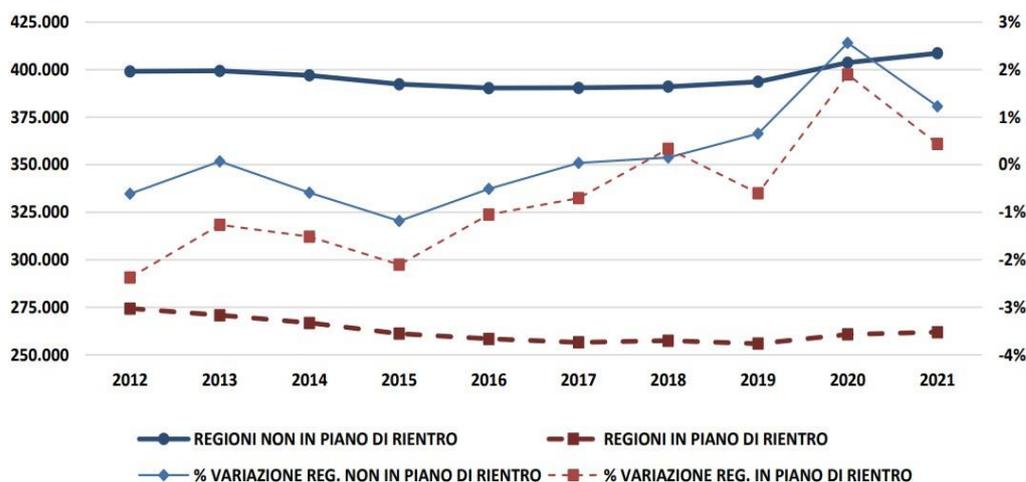
- Nel 2020 il personale dipendente del SSN ammontava a **664.469 unità** di cui 68,4% donne e 31,6% uomini.
- Rispetto all'anno 2019 il personale nel 2020 risultava aumentato di 15.126 unità.
- Nel 2021 il personale dipendente ammontava a **670.566 unità** di cui 68,7% donne e 31,3% uomini.
- Rispetto al 2020 il personale nel 2021 risultava aumentato di **6.097 unità** e di **21.223** rispetto al 2019.
- I **medici** in servizio nel SSN al 2021 corrispondono a **108.250**, mentre gli odontoiatri corrispondono a 137 unità di personale.
- Il personale **sanitario dirigente** ammonta a **127.424** unità, portando il personale di ruolo sanitario dirigente e non dirigente a 476.359 unità.
- Gli **infermieri** costituiscono con un numero assoluto di **279.837** unità, il 41,7% del totale del personale del SSN.
- Il personale **sanitario non dirigente** di profili diverso da quello infermieristico è costituito da **69.098** unità, che sommato al personale sanitario infermieristico arriva a un totale di 348.935 unità.



Fonte: Report MEF su CA del Personale, 2021 - Ragioneria Generale dello Stato.



Andamento del personale del comparto Sanità negli anni 2012 - 2021



Fonte: Report MEF su CA del Personale, 2021 - Ragioneria Generale dello Stato.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Personale impiegato presso le strutture del SSN: confronto anni 2021 - 2020

Regioni	Medici e odontoiatri 2020 ¹	Medici odontoiatri 2021 ²	Delta	Infermieri 2020 ¹	Infermieri 2021 ²	Delta
			2021 - 2020			2021 - 2020
Abruzzo	2.718	2.727	9	5.769	5.816	47
Basilicata	1.059	1.034	-25	2.764	2.742	-22
Calabria	3.575	3.527	-48	7.005	7.030	25
Campania	9.378	9.333	-45	18.610	18.997	387
Emilia Romagna	9.282	9.436	154	28.075	29.302	1.227
Friuli Venezia G	2.678	2.666	-12	8.279	8.215	-64
Lazio	8.567	8.895	328	22.430	22.716	286
Liguria	3.517	3.450	-67	10.075	9.791	-284
Lombardia	15.050	15.079	29	39.597	41.112	1.515
Marche	3.033	3.075	42	8.076	8.509	433
Molise	478	441	-37	1.402	1.328	-74
PA Bolzano	957	993	36	3.382	3.279	-103
PA Trento	1.141	1.130	-11	3.124	3.237	113
Piemonte	8.364	8.167	-197	22.408	21.882	-526
Puglia	6.548	6.634	86	15.749	15.659	-90
Sardegna	4.043	3.852	-191	8.127	7.595	-532
Sicilia	8.960	8.965	5	17.509	17.029	-480
Toscana	8.542	8.850	308	23.039	22.542	-497
Umbria	1.997	1.981	-16	4.915	5.240	325
Valle d'Aosta	325	301	-24	710	678	-32
Veneto	7.893	7.851	-42	26.073	27.138	1.065
Totale	108.105	108.387	282	277.118	279.837	2.719

¹Fonte Conto annuale 2020; ²Fonte Conto annuale 2021

Medici e infermieri in rapporto alla popolazione nel 2021

Regioni	Medici e odontoiatri 2021	Infermieri	Totale	Popolazione ¹	Personale SSN/Pop
		2021	2021		1.000ab
Abruzzo	2.727	5.816	8.543	1.281.012	6,67
Basilicata	1.034	2.742	3.776	545.130	6,93
Calabria	3.527	7.030	10.557	1.860.601	5,67
Campania	9.333	18.997	28.330	5.624.260	5,04
Emilia Romagna	9.436	29.302	38.738	4.438.937	8,73
Friuli Venezia G	2.666	8.215	10.881	1.201.510	9,06
Lazio	8.895	22.716	31.611	5.730.399	5,52
Liguria	3.450	9.791	13.241	1.518.495	8,72
Lombardia	15.079	41.112	56.191	9.981.554	5,63
Marche	3.075	8.509	11.584	1.498.236	7,73
Molise	441	1.328	1.769	294.294	6,01
PA Bolzano	993	3.279	4.272	534.912	7,99
PA Trento	1.130	3.237	4.367	542.166	8,05
Piemonte	8.167	21.882	30.049	4.274.945	7,03
Puglia	6.634	15.659	22.293	3.933.777	5,67
Sardegna	3.852	7.595	11.447	1.590.044	7,20
Sicilia	8.965	17.029	25.994	4.833.705	5,38
Toscana	8.850	22.542	31.392	3.692.865	8,50
Umbria	1.981	5.240	7.221	865.452	8,34
Valle d'Aosta	301	678	979	124.089	7,89
Veneto	7.851	27.138	34.989	4.869.830	7,18
Totale	108.387	279.837	367.778	59.641.488	6,17

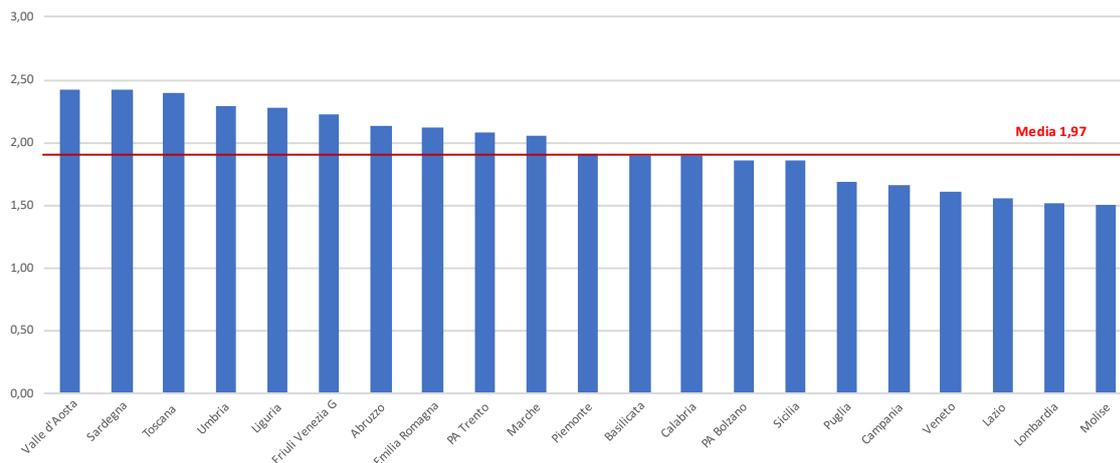
Fonte Elaborazione AGENAS su CA 2021 e ISTAT 2021





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Medici nel SSN ogni 1.000 abitanti al 31/12/2021

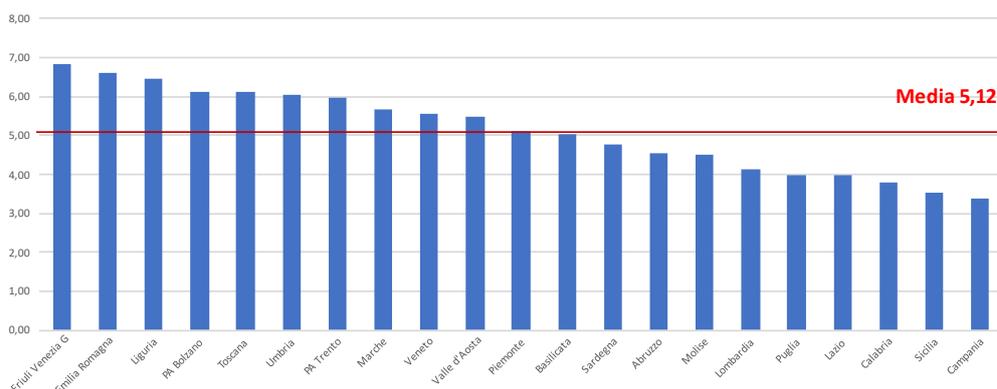


Fonte Elaborazione AGENAS su CA 2021 e ISTAT 2021



Infermieri nel SSN ogni 1.000 abitanti al 31/12/2021

Infermieri nel SSN ogni 1.000 abitanti al 31/12/2021



Fonte Elaborazione AGENAS su CA 2021 e ISTAT 2021





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

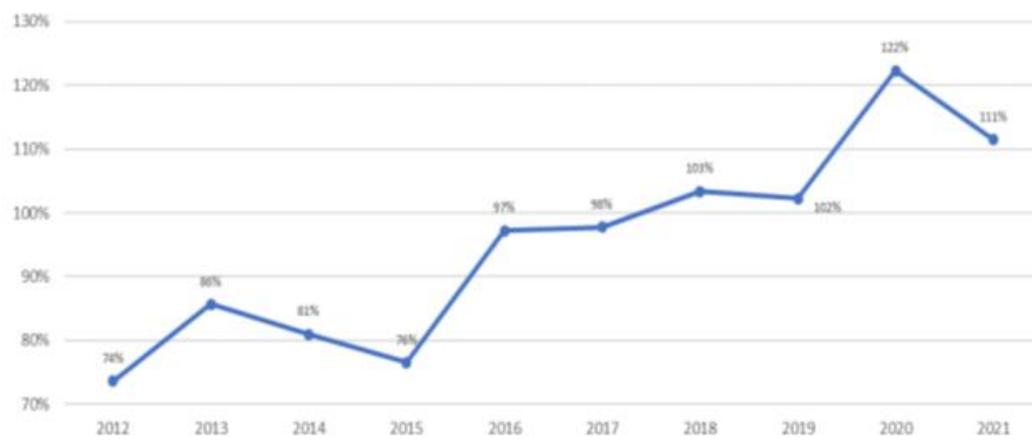
Rapporto tra cittadini assistibili e numero di Medici di medicina generale (MMG) per regione

REGIONE	MMG 2019	Rapporto tra cittadini assistibili e MMG- 2019	MMG 2020	Rapporto tra cittadini assistibili e MMG- 2020	MMG 2021	Rapporto tra cittadini assistibili e MMG- 2021
ABRUZZO	1.078	1059	1.065	1.056	1.036	1048
BASILICATA	475	1052	466	1.062	435	1064
CALABRIA	1.496	1055	1.494	1.058	1.089	1423
CAMPANIA	4.037	1225	3.732	1.295	3.631	1271
EMILIA ROMAGNA	2.949	1302	2.947	1.307	2.850	1316
FRIULI V. GIULIA	809	1320	790	1.352	768	1337
LAZIO	4.462	1138	4.350	1.163	4.244	1136
LIGURIA	1.139	1179	1.109	1.204	1.054	1239
LOMBARDIA	6.091	1408	5.984	1.426	5.774	1450
MARCHE	1.094	1209	1.083	1.219	1.042	1218
MOLISE	258	1059	247	1.094	244	1030
PIEMONTE	2.952	1289	2.946	1.287	2.882	1258
P. A. BOLZANO	284		292	1.519	292	1494
P. A. TRENTO	340	1454	334	1.382	330	1367
PUGLIA	3.260	1078	3.247	1.078	3.144	1051
SARDEGNA	1.147	1226	1.168	1.178	1.118	1226
SICILIA	4.000	1059	3.928	1.072	3.871	1034
TOSCANA	2.622	1241	2.644	1.225	2.653	1184
UMBRIA	728	1049	729	1.043	719	1020
VALLE D'AOSTA	84	1291	82	1.328	79	1323
VENETO	3.123	1365	3.070	1.385	2.995	1370
ITALIA	42.428	1224	41.707	1.238	40.250	1237

Fonte: Elaborazione Agenas su dati Ministero della Salute per numero MMG e ISTAT per popolazione dai 18 anni, triennio 2019/2021



Rapporto % tra il personale assunto e quello cessato nel periodo 2012/2021



Fonte: Report MEF su CA del Personale, 2021 - Ragioneria Generale dello Stato.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Pensionamenti e dimissioni dei medici dal SSN dal 2019 al 2021

Anno	Pensionamenti*
2019	4598
2020	4426
2021	3621
2022	4350

*pensionamenti, decessi e invalidità al 100%

Fonte: elaborazione Agenas su dati Conto Annuale e Onaosi

Anno	Dimissioni*
2019	3123
2020	2075
2021	2886
2022	3009

* dimissioni per licenziamento o termine del contratto a tempo determinato

Medici e Infermieri e migrati all'estero

Secondo l'OCSE, negli ultimi tre anni – 2019, 2020 e 2021 – sono all'estero **21.397 medici** e **15.109 infermieri** (manca il dato della Germania dove, secondo altre stime, sono al lavoro circa 2.700 infermieri italiani).

Sembrirebbe che dopo l'emergenza Covid il flusso di medici e infermieri che hanno scelto di lavorare fuori dall'Italia si è ridotto, probabilmente per la fase di reclutamento messa in atto dalle regioni per colmare le carenze evidenziate soprattutto con la pandemia.

Numero di borse di specializzazione in medicina e stima nuovi specialisti

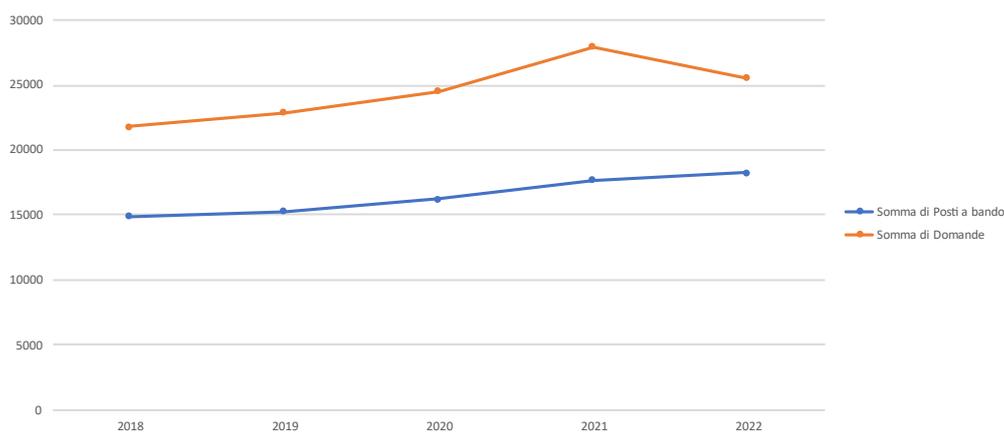
Anno	Borse di specializzazione	Variazione rispetto l'anno precedente (valore assoluto)
2018/2019	8.920	+2.720
2019/2020	14.455	+5.535
2020/2021	18.397	+3.942
2021/2022	14.378	-4.019

Specializzazione medica	Numero di specialisti formati dal 2018 al 2026 ¹	Numero di medici che terminano la specializzazione (95%)	Numeri di nuovi specialisti nel SSN 2018 - 2026 (75% del totale) ²
ANATOMIA PATOLOGICA	803	763	572
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	6.949	6.602	4.951
CARDIOCHIRURGIA	490	466	349
CHIRURGIA GENERALE	3.561	3.383	2.537
CHIRURGIA PEDIATRICA	170	162	121
EMATOLOGIA	986	937	703
FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA CLINICA	283	269	202
GERIATRIA	2.486	2.362	1.771
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	2972	2.823	2.118
IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	1.690	1.606	1.204
MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	3.182	3.023	2.267
MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	1.119	1.063	797
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	1.039	987	740
MEDICINA DI EMERGENZA E URGENZA	2.848	2.706	2.029
MEDICINA INTERNA	3.378	3.209	2.407
MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	261	248	186
NEFROLOGIA	1.296	1.231	923
NEUROCHIRURGIA	605	575	431
NEUROLOGIA	1.617	1.536	1.152
OFTALMOLOGIA	1.241	1.179	884
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2.610	2.480	1.860
OTORINOLARINGOIATRIA	1.082	1.028	771
PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA	826	785	589
PEDIATRIA	4.581	4.352	3.264
PSICHIATRIA	2.476	2.352	1.764
RADIOLOGIA	2.538	2.411	1.808
UROLOGIA	1.237	1.175	881



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Corso di laurea in Infermieristica: posti a bando e domande periodo 2018-2022



Fonte: Elaborazione Agenas su dati MUR anni 2018-2022



Costo del personale dal 2018 al 2020

Descrizione	2018	2019	2020	Variazioni % 2020-2018
Personale del ruolo sanitario	27.836.483	28.345.351	29.386.636	5,57
Dirigenza	13.582.247	13.826.176	14.077.546	3,65
Comparto	14.254.236	14.519.176	15.309.090	7,4
Personale del ruolo professionale	125.361	129.870	139.293	11,11
Dirigenza	114.290	118.625	126.770	10,92
Comparto	11.072	11.245	12.523	13,11
Personale del ruolo tecnico	3.896.414	3.963.656	4.195.958	7,69
Dirigenza	76.304	75.177	74.220	-2,73
Comparto	3.820.110	3.888.478	4.121.738	7,9
Personale del ruolo amministrativo	2.524.321	2.527.870	2.516.624	-0,3
Dirigenza	238.873	245.542	253.644	6,18
Comparto	2.285.448	2.282.329	2.262.980	-0,98
TOTALE COSTO PERSONALE	34.382.579	34.966.747	36.238.511	5,4

Fonte Elaborazione AGENAS su CE al 28/06/2022 (importi in migliaia di euro)





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

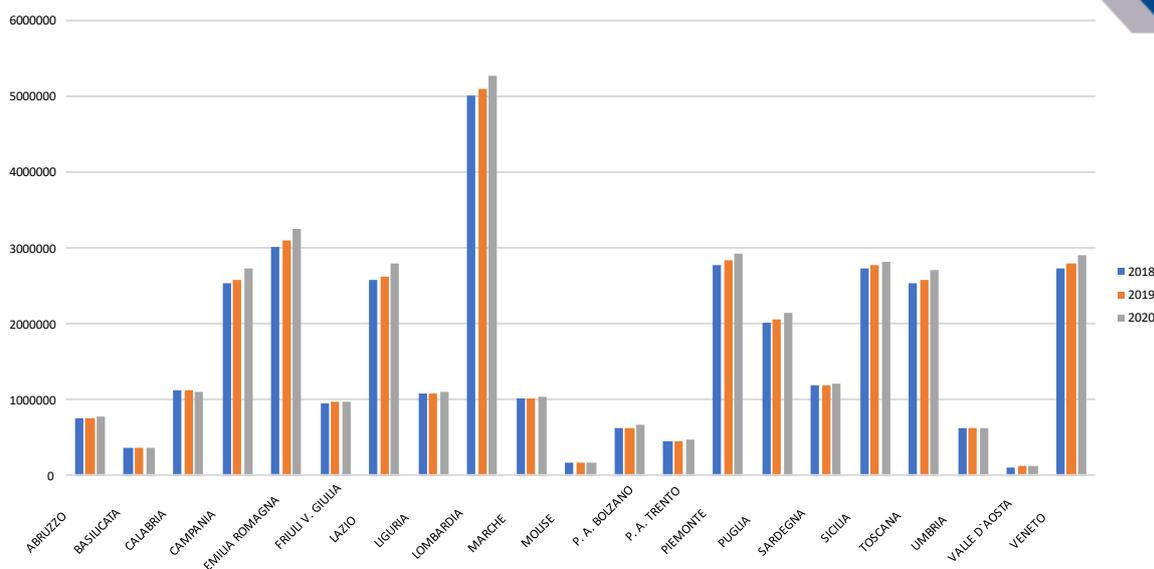
Costo del personale per Regione dal 2108 al 2020

REGIONE	2018	2019	2020	Variazioni % 2020-2018
ABRUZZO	757.567	766.441	780.071	1,78
BASILICATA	370.278	373.500	372.456	0,59
CALABRIA	1.118.266	1.120.661	1.112.631	-0,5
CAMPANIA	2.545.357	2.590.137	2.721.955	6,94
EMILIA ROMAGNA	3.006.442	3.092.560	3.244.778	7,93
FRIULI V. GIULIA	948.579	967.842	981.337	3,45
LAZIO	2.572.990	2.615.850	2.792.833	8,16
LIGURIA	1.075.491	1.087.409	1.105.039	2,75
LOMBARDIA	5.005.630	5.109.573	5.277.920	5,44
MARCHE	1.019.336	1.026.117	1.048.543	2,87
MOLISE	173.930	169.008	168.339	-3,21
PIEMONTE	2.785.145	2.834.467	2.934.508	5,36
P. A. BOLZANO	627.751	629.743	675.169	7,55
P. A. TRENTO	443.034	445.284	469.464	5,97
PUGLIA	2.017.725	2.067.983	2.145.536	6,33
SARDEGNA	1.182.238	1.186.296	1.207.731	2,16
SICILIA	2.727.988	2.769.272	2.822.744	3,47
TOSCANA	2.531.116	2.581.809	2.721.055	5,39
UMBRIA	619.973	627.100	633.884	2,24
VALLE D' AOSTA	113.444	115.793	125.495	10,62
VENETO	2.740.299	2.789.904	2.907.024	6,08
TOTALE	34.382.579	34.966.747	36.238.511	5,4

Fonte Elaborazione AGENAS su CE al 28/06/2022 (importi in migliaia di euro)



Costo del personale per Regione dal 2108 al 2020



Fonte Elaborazione AGENAS su CE al 28/06/2022 (importi in migliaia di euro)





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Costo del personale *pro capite* per Regione dal 2018 al 2020

REGIONE	2018	2019	2020	Variazioni 2020-2018
ABRUZZO	576,01	589,28	602,86	4,66
BASILICATA	652,91	668,65	673,21	3,11
CALABRIA	571,51	586,11	587,42	2,78
CAMPANIA	436,83	451,22	476,52	9,09
EMILIA ROMAGNA	675,21	693,48	726,86	7,65
FRIULI V. GIULIA	779,53	799,60	813,57	4,37
LAZIO	436,34	453,11	483,49	10,81
LIGURIA	690,75	709,34	724,70	4,91
LOMBARDIA	498,75	510,40	526,34	5,53
MARCHE	665,47	674,93	693,17	4,16
MOLISE	563,81	556,33	560,17	-0,65
PIEMONTE	636,48	654,83	680,67	6,94
P. A. BOLZANO	1.189,49	1.187,49	1.267,58	6,57
P. A. TRENTO	820,59	818,96	860,73	4,89
PUGLIA	498,42	520,18	542,72	8,89
SARDEGNA	717,30	731,26	749,39	4,47
SICILIA	542,67	564,17	578,99	6,69
TOSCANA	677,32	697,53	736,90	8,80
UMBRIA	700,82	717,72	728,46	3,94
VALLE D`AOSTA	898,91	921,53	1.003,69	11,66
VENETO	558,82	571,16	595,81	6,62
TOTALE	568,46	584,57	607,61	6,89

L'83% del costo totale è sostenuto dalle Regioni a statuto ordinario (media 2020 pari a 590 euro). Nelle Regioni a statuto speciale e nelle PP.AA. emerge il dato della Sicilia che nel 2020 pur sostenendo i maggiori costi di personale (2.822.744) ha un costo *pro capite* inferiore alla media nazionale e molto inferiore alla media delle Regioni a statuto speciale (media 2020 pari a 862,36 euro).

Fonte Elaborazione AGENAS su CE al 28/06/2022 (importi in migliaia di euro)

